

# Dansk Blindesamfund

**Revisionsprotokollat**  
af den 31. marts 2021  
vedrørende årsregnskabet for 2020  
(side 595 - 608)

## Indholdsfortegnelse

1. Identifikation af det reviderede årsregnskab	595
1.1. Indledning	595
1.2. Revisionens formål	595
1.3. Udtalelse om ledelsesberetningen	595
2. Hovedkonklusion	595
3. Foreningens finansielle situation	596
4. Forhold med betydning for regnskabsaflæggelsen	596
4.1. Overgang til ny regnskabspraksis	597
5. Kort redegørelse om den udførte revision	597
5.1. Forretningsgange, interne kontroller og it-anvendelse	597
5.2. Forvaltningsrevision og juridisk-kritisk revision	598
5.3. Revision af Danida/DH-projekter	599
5.4. Revision af Konsulentordningen	600
5.5. Revision af Udlodningsmidler (ULHAN)	601
6. Kommentarer og supplerende specifikationer til årsregnskabet	601
6.1. Opgørelse af indtægter og omkostninger	601
6.2. Anlægsaktiver	602
6.3. Omsætningsaktiver	602
6.4. Egenkapital	603
6.5. Gæld og hensættelser	603
6.6. Pantsætninger og øvrige sikkerhedsstillelser	603
6.7. Eventualforpligtelser	604
7. Legater administreret af Dansk Blindesamfund	604
8. Forsikringsforhold	604
9. Øvrige arbejdsopgaver	604
10. Øvrige oplysninger	605
10.1. Ledelsens regnskabserklæring	605
10.2. Besvigelser af væsentlig betydning for årsregnskabet	605
10.3. Bogføring og opbevaring af regnskabsmateriale	606
10.4. Hovedbestyrelsens protokollater mv.	606
10.5. Databeskyttelseslovgivning	606
11. Revisors erklæring	606

## 1. Identifikation af det reviderede årsregnskab

### 1.1. Indledning

Som revisorer for Dansk Blindesamfund, har vi foretaget revision af årsregnskabet for 2020.

Årsregnskabet for 2020 vil blive forelagt til godkendelse på hovedbestyrelsesmødet den 25. april 2021, og udviser følgende resultat, aktiver og egenkapital:

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Årets resultat	32.303	16.497
Aktiver i alt	306.576	262.854
Egenkapital og reservationer	252.785	220.511

### 1.2. Revisionens formål

Revisionen af årsregnskabet har været tilrettelagt og udført i overensstemmelse med internationale standarder om revision, yderligere krav ifølge dansk revisorlov samt standarderne for offentlig revision. En beskrivelse af revisionens udførelse og omfang fremgår af vores protokollat af den 20. maj 2020, side 573-580, der ligeledes indeholder en redegørelse om ansvar for aflæggelse af årsregnskabet. I tilknytning hertil er redegjort for ansvarsfordelingen mellem foreningens ledelse og os.

### 1.3. Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der i alle væsentlige henseender indeholder redegørelse i overensstemmelse med god regnskabsskik.

Vi har gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

## 2. Hovedkonklusion

Vedtages årsregnskabet i den foreliggende form, og fremkommer der ikke under forretningsudvalgets behandling og vedtagelse af årsregnskabet

yderligere væsentlige oplysninger, som kan påvirke årsregnskabet, vil vi forsyne årsregnskabet med en revisorerklæring uden modifikationer, rapportering om ledelsesansvar eller fremhævelser.

### **3. Foreningens finansielle situation**

Årets resultat udgør ifølge årsregnskabet t.kr. 32.303 mod et budgetteret underskud på t.kr. 3.403. Resultatet for 2019 udgjorde t.kr. 16.497.

Langt den væsentligste årsag til forbedringen af resultatet i forhold til budgettet er højere indtægter fra arv og gave med i alt t.kr. 21.822. Endvidere er indtægterne fra indsamlingsvirksomheden steget med t.kr. 5.834 i forhold til sidste år, og er t.kr. 7.441 højere end budgetteret.

De samlede omkostninger inkl. Fuglsangcentret er samlet set 11 % mindre end budgetteret.

Fuglsangcentret har grundet Covid-19 været lukket i en del af regnskabsåret og udviser i 2020 et underskud på t.kr. 10.841 mod et budgetteret underskud på t.kr. 2.600. En medvirkende årsag til underskuddet er, at Dansk Blindesamfund har tilbagebetalt lønkomensation, således at der ikke er modtaget hjælpepakker til Fuglsangcentret.

Foreningens egenkapital inkl. reservationer er steget med t.kr. 32.274 til t.kr. 252.785. Heraf udgør henlæggelser til særligt formål t.kr. 82.993 (2019: t.kr. 81.680) og efter disponering af årets overskud udgør diverse reservationer t.kr. 59.611 (2019: t.kr. 29.830). Foreningens frie formue udgør dermed t.kr. 110.181 mod t.kr. 109.001 i 2019.

### **4. Forhold med betydning for regnskabsaflæggelsen**

I henhold til god revisionsskik skal vi oplyse om de fejl, vi har konstateret i forbindelse med vores revision, og som har eller kan have en væsentlig indflydelse på foreningens årsregnskab, uanset om fejlene efterfølgende er korrigeret i årsregnskabet.

Vi har ikke konstateret fejl og mangler af betydning for regnskabsaflæggelsen, som ikke er korrigeret.

#### **4.1. Overgang til ny regnskabspraksis**

Dansk Blindesamfund har for 2020 ændret regnskabspraksis, så foreningens årsregnskab aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de tilpasninger, der følger af foreningens særlige forhold, samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse.

Sammenligningstillene for 2019 er tilpasset den nye regnskabspraksis.

#### **5. Kort redegørelse om den udførte revision**

Vores revision af årsregnskabet for foreningen udføres med baggrund i en vurdering af væsentlighed og risiko i foreningens regnskabs- og aktivitetsmæssige forhold. Hovedformålet med vores revision har været at kunne afgive en revisorerklæring på foreningens årsregnskab for 2020.

Revisionen er udført dels i løbet af året, dels efter regnskabsårets udløb. Herunder har vi i løbet af året (den 22. oktober 2020) udført et uanmeldt beholdningseftersyn på foreningens adresse. Beholdningseftersynet gav ikke anledning til bemærkninger.

Revision udført i løbet af året indgår som et led i den samlede revision af foreningens årsregnskab. Revisionen af årsregnskabet er gennemført som oprindeligt planlagt.

#### **5.1. Forretningsgange, interne kontroller og it-anvendelse**

Vi har som led i revisionen gennemgået foreningens væsentlige forretningsgange og interne kontroller.

Vi kan oplyse, at fuldmagter til foreningens bankkonti er givet som to i forening.

Vi har i forbindelse med vores revision konstateret, at foreningens forretningsgange og interne kontrolmiljø under hensyntagen til administrationens størrelse er tilrettelagt på en hensigtsmæssig måde.

## 5.2. Forvaltningsrevision og juridisk-kritisk revision

Vi har i forbindelse med vores revision og i overensstemmelse med Instruks vedrørende udførelse af revisionsopgaver i forbindelse med forvaltning af tilskud fra Handicappuljen (DH-projekter), Bekendtgørelse nr. 1631 af den 27. december 2019 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Social- og Indenrigsministeriet, Bekendtgørelse nr. 124 af den 10. februar 2020 om ansøgningspuljen til landsdækkende handicaporganisationer og -foreninger foretaget gennemgang af udvalgte områder for efterprøvelse af, om foreningen har forvaltet de modtagne tilskud og bevillinger på en hensigtsmæssig måde under hensyntagen til god offentlig forvaltning.

Juridisk-kritisk revision er foretaget i overensstemmelse med de foruddefinerede emner i SOR nr. 6 (standard om offentlig revision), som skal gennemføres over en periode på maksimalt 5 år. I regnskabsåret 2020 har vi som led i vores juridisk-kritiske revision efter SOR nr. 6 fokuseret på områderne "Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner".

Forvaltningsrevision er foretaget i overensstemmelse med de foruddefinerede emner i SOR nr. 7 (standard om offentlig revision), som skal gennemføres over en periode på maksimalt 5 år. I regnskabsåret 2020 har vi som led i vores forvaltningsrevision efter SOR nr. 7 fokuseret på områderne "Aktivitets- og ressourcestyring".

### *Forretningsgange og kontrolmiljø*

Vores forvaltningsrevision tager udgangspunkt i foreningens egne forretningsgange og kontrolprocedurer på områder, der under hensyntagen til foreningens størrelse er relevante for en god offentlig forvaltning af midlerne i foreningen.

Vi har generelt fundet, at foreningens procedurer og kontroller er hensigtsmæssigt tilrettelagt og udført i overensstemmelse med foreningens egne retningslinjer for området.

### *Økonomistyring*

Vi har kontrolleret, at foreningens bogholderi er etableret på en forsvarlig måde og føres rettidigt og korrekt i forhold til de underliggende begivenheder.

### *Sparsommelighed*

Vi har undersøgt udvalgte områder for at kontrollere, om foreningen har udvist sparsommelighed i forbindelse med forvaltningen af de tildelte midler. På baggrund af vores kendskab til ledelsens håndtering af forvaltningsreglerne i forhold til afholdelse af omkostninger, er det vores overbevisning, at den daglige ledelse har et betryggende kendskab til og en tilstrækkelig prioritering af området, hvilket bl.a. er afspejlet i de udarbejdede retningslinjer og procedurebeskrivelser.

### *Effektivitet og produktivitet*

Vi har foretaget vurdering af aktivitets- og ressourcestyringen som led i forvaltningsrevisionen. Vurderingen af aktivitets- og ressourcestyringen har omfattet en undersøgelse af, om foreningen løbende følger op på drifts- og likviditetsbudgetter med henblik på at kunne prioritere mellem aktiviteterne og sikre tilpasningsmuligheder ved ændringer i behovet. Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger.

Det er vores opfattelse, at foreningen i sin forvaltning har taget skyldige økonomiske hensyn, samt at foreningen i regnskabsåret har haft en tilfredsstillende aktivitets- og ressourcestyring, der understøtter en sparsommelig, produktiv og effektiv anvendelse af ressourcerne.

## **5.3. Revision af Danida/DH-projekter**

I forbindelse med den ovenfor beskrevne forvaltningsrevision og juridisk-kritiske revision har vi gennemgået processer og procedurer i administrationen af de modtagne projektmidler.

For projekter med krav om særskilt revision har vi foretaget revision og afgivet en særskilt revisionserklæring og revisionsberetning pr. projekt. Vi har i 2020 afgivet erklæring for følgende 3 projekter med bevillinger over kr. 500.000: HP121-123, HP130-214&HP130-178 samt HP115-077.

For projektet HP115-077 har vi – som rapporteret i vores særskilte revisionsberetning – konstateret, at lokalrevisor ifølge det oplyste for en del af projektperioden ikke har revideret i henhold til DH's eller Danidas retningslinjer (eller INTOSAI), ligesom der ikke er rapporteret om forvaltningsrevision. Vi har fået oplyst, at såvel Dansk Blindesamfund som DH har udført økonomisk overvågning/controlling i projektperioden, herunder flere besøg, samt kvartalsvis budgetopfølgning og gennemgang af kontoudtog. Dansk Blindesamfund har oplyst, at det fremover – såvel ved indgåelse af aftale med lokalrevisor som i forbindelse med hvert års lokale regnskab – kontrolleres, at der revideres i overensstemmelse med retningslinjerne; herunder at der udføres (og rapporteres om) forvaltningsrevision.

Vi har endvidere afgivet særskilte revisionserklæring og revisionsberetning på 2 projekter med bevillinger under kr. 500.000: HP325-179 og HP 119-163.

For projekter, der ikke er underlagt krav om særskilt revisionsrapportering, har vi for de afsluttede projektregnskaber foretaget afstemning imellem projektregnskaberne og noten i Dansk Blindesamfunds årsregnskab. For igangværende projekter har vi foretaget afstemning fra bogføringen til noten i årsregnskabet. Vi har udvalgt stikprøver til kontrol af omkostninger til formål for såvel igangværende som afsluttede projekter. Herudover er projektmidlerne omfattet af vores ovenfor beskrevne forvaltningsrevision og juridisk-kritiske revision samt den generelle finansielle revision, som er beskrevet andet steds i protokollen. Det er vores opfattelse, at der administreres i overensstemmelse med de af Danida og DH angivne retningslinjer.

#### **5.4. Revision af Konsulentordningen**

Vi har revideret tilskud modtaget under Konsulentordningen, J.nr. 6447-0004 i henhold til retningslinjerne i tilsagnsbrevet af 28. januar 2020 samt Bekendtgørelse nr. 1631 af den 27. december 2019 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Social- og Indenrigsministeriet. Der er ikke aflagt særskilt regnskab for



Konsulentordningen. I stedet indgår de af Socialstyrelsen krævede oplysninger i årsregnskabet i en særskilt note.

## **5.5. Revision af Udlodningsmidler (ULHAN)**

Vi har revideret tilskud modtaget under Tips og Lottopuljen, J.nr. 6515-0227 i henhold til retningslinjerne i tilsagnsbrevet af 2. juni 2020, Socialstyrelsens generelle betingelser for tilskudsmodtagelse samt Bekendtgørelse nr. 124 af den 10. februar 2020. Der er ikke aflagt særskilt regnskab for tilskuddet. I stedet indgår de af Socialstyrelsen krævede oplysninger i det eksterne årsregnskab.

I overensstemmelse med bekendtgørelsen skal vi oplyse, at vi anser tilskudsbetingelserne for opfyldt, at tilskuddet er anvendt i overensstemmelse med formålet, samt at tilskudsmodtager har udvist sparsommelighed. Vi kan endvidere bekræfte, at vi har påset, at tilskuddet ikke er anvendt til kommerciel virksomhed, jf. § 18 i bekendtgørelsen.

## **6. Kommentarer og supplerende specifikationer til årsregnskabet**

I lighed med tidligere år skal vi efterfølgende supplere det aflagte årsregnskab med uddybende kommentarer og specifikationer.

### **6.1. Opgørelse af indtægter og omkostninger**

#### **Legatportioner, arv og gaver**

Dansk Blindesamfund har i 2020 modtaget arveparter og gaver til fri disposition med i alt t.kr. 33.162 (2019: t.kr. 13.248). Herudover er modtaget arveparter og gaver, hvor arvelader/gavegiver har betinget sig, at beløbet anvendes til bestemte formål med t.kr. 6.025 (2019: t.kr. 13.281). De samlede arveparter og gaver udgør således i 2020 t.kr. 39.187 (2019: t.kr. 26.529).

De modtagne beløb er stikprøvevist sammenholdt med boopgørelser mv.

#### **Eksterne omkostninger**

Vi har gennemgået forretningsgangene for indkøb og godkendelse af omkostninger samt foretaget stikprøvevis kontrol heraf. Vi har ikke konstateret fejl eller uregelmæssigheder.

## **Personaleomkostninger**

Vi har gennemgået forretningsgangene i lønbogholderiet og har foretaget stikprøvevis kontrol af lønudbetalinger. Vi har ikke konstateret fejl eller uregelmæssigheder.

## **6.2. Anlægsaktiver**

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, t.kr. 59.503 (2019: t.kr. 48.200):

Ejendommen Fuglesangscentret værdiansættes til anskaffelsessum med fradrag af foretagne afskrivninger. Afskrivninger foretages over 25 år, dog 15 år for forbedringer, ned til en scrapværdi på 50 %.

Ejendommen Randersgade-Bogensegade (RA-BO) måles til værdien i henhold til det separate regnskab for denne ejendom.

Vi har ikke foretaget en vurdering af, hvorvidt den anvendte værdiansættelse afviger fra den reelle nytteværdi for foreningen.

## **6.3. Omsætningsaktiver**

### **Likvide beholdninger inkl. Danida-projekter**

Likvide beholdninger udgør t.kr. 31.791 (2019: t.kr. 37.368). Heraf udgør indestående vedrørende Danida/DH-projekter, t.kr. 5.696 (2019: t.kr. 4.921).

Vi har afstemt beholdningerne til årsopgørelse samt engagementsbekræftelse fra bankerne pr. 31. december 2020.

### **Værdipapirer**

Værdipapirer, t.kr. 202.308 (2019: t.kr. 165.274):

Værdipapirerne er indregnet til kursværdi pr. 31. december 2020. Vi har afstemt beholdningen til årsopgørelser fra bankerne pr. 31. december 2020, samt påset at kursreguleringer føres over driften.

Renteindtægter indregnes efter forfaldsprincippet. Ledelsen har oplyst, at den manglende periodisering ikke antages at være væsentlig for årsregnskabet, hvilket vi er enige i.

#### **6.4. Egenkapital**

Henlæggelser til særlige formål, t.kr. 82.993 (2019: t.kr. 81.680):

Vi har under vores revision stikprøvevist påset, at forbrug af henlæggelserne er sket i overensstemmelse med de enkelte henlæggelsers formål.

Herudover har vi stikprøvevist påset, at indtægter og legattilskud mv. indgår i henlæggelserne i overensstemmelse med gavegivers ønske, legatets fundats mv.

#### **6.5. Gæld og hensættelser**

Vi har gennemgået gæld, og har afstemt de væsentligste poster med ekstern dokumentation, samt vurderet grundlaget for de foretagne reservationer af skyldige poster og hensættelser.

#### **Blinde Børns Fond**

For Blinde Børns Fond foreligger der ikke selvstændig fundats, og fonden er derfor juridisk at betragte som en del af Dansk Blindesamfund.

Driftsregnskabet udviser et overskud på t.kr. 108 (2019: t.kr. 293) før uddelinger. Efter foretagelse af uddelinger udgør årets resultat t.kr. 83 (2019: t.kr. 161), hvoraf t.kr. 27, som vedrører årets kursgevinster, overføres til grundkapitalen mens t.kr. 56 tilgår den frie formue.

Fondens formue udgør pr. 31. december 2020 i alt t.kr. 2.510 (2019: t.kr. 2.427).

#### **6.6. Pantsætninger og øvrige sikkerhedsstillelser**

Der er indhentet engagementsforespørgsel hos foreningens pengeinstitutter til bekræftelse af mellemværender, pantsætninger og øvrige sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2020.

I forbindelse med vores revision har vi indhentet oplysninger om sikkerhedsstillelser og pantsætninger fra tingbog, personbog og bilbog.

## **6.7. Eventualforpligtelser**

Vi har fra foreningens advokatforbindelse fået bekræftet, at foreningen ikke er part i uafklarede tvister eller retssager, som vurderes at kunne indebære væsentlige forpligtelser.

## **7. Legater administreret af Dansk Blindesamfund**

Der udarbejdes selvstændige regnskaber for alle regnskabspligtige legater.

Der er afgivet særskilte revisionsprotokoller til de enkelte legaters bestyrelse.

### **Legatuddelinger**

I lighed med tidligere år er renter af legaternes formue overført til ferie- og kursusformål mv., i det omfang dette kan ske inden for fundatsbestemmelserne.

Legaternes mellemregning med Dansk Blindesamfund er afstemt.

## **8. Forsikringsforhold**

Vores revision omfatter ikke forsikringsområdet. Vi har fået oplyst, at foreningen er forsikret i det omfang, som anses for nødvendigt.

## **9. Øvrige arbejdsopgaver**

Udover revisionen af årsregnskabet har vi efter anmodning fra Dansk Blindesamfund endvidere udført følgende opgaver:

- Udarbejdelse af selvangivelser for alle skattepligtige legater.
- Sparring omkring aflæggelse af regnskab efter ISOBRO's retningslinjer.
- Anden økonomisk og skattemæssig rådgivning.

Udover revisorerklæring på Dansk Blindesamfunds årsregnskab har vi afgivet revisorerklæringer i forbindelse med følgende:

- Oplysningsskema for Ansøgningspuljen til handicap-delpuljen til handicaporganisationer og -foreninger (ULHAN)
- Opgørelsesskema og erklæring til portostøtte
- Erklæring i henhold til Folkeoplysende voksenundervisning samt debatskabende aktiviteter (Fredericia Kommune)
- Ansøgning til momskompensation.
- Regnskaber for alle regnskabspligtige legater.
- Projektregnskaber for internationale projekter afsluttet i 2020 med revisionspligt.

## **10. Øvrige oplysninger**

### **10.1. Ledelsens regnskabserklæring**

I overensstemmelse med internationale standarder om revision har vi indhentet regnskabserklæring fra ledelsen til bekræftelse af årsregnskabet fuldstændighed.

### **10.2. Besvigelser af væsentlig betydning for årsregnskabet**

I forbindelse med revisionen har vi forespurgt ledelsen om risikoen for, at årsregnskabet kan indeholde væsentlige fejl som følge af besvigelser, samt hvorvidt ledelsen har kendskab til konstaterede eller formodede besvigelser.

Ledelsen har oplyst, at der efter deres vurdering ikke er særlig risiko for besvigelser, og at foreningen har et effektivt kontrolmiljø, der afdækker risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, herunder fejlinformation forårsaget af besvigelser.

Ledelsen har endvidere oplyst, at man ikke har kendskab til konstaterede eller formodede besvigelser af nogen karakter.

I forbindelse med vores revision er vi ikke blevet bekendt med forhold, der indikerer eller vækker mistanke om besvigelser af betydning for årsregnskabet.

### **10.3. Bogføring og opbevaring af regnskabsmateriale**

Vi har i forbindelse med tilrettelæggelsen og udførelsen af revisionen undersøgt, om foreningen overholder bogføringslovgivningen, herunder lovgivningen om opbevaring af regnskabsmateriale. Det er vores opfattelse, at foreningen på alle væsentlige områder opfylder bogføringslovgivningen.

### **10.4. Hovedbestyrelsens protokollater mv.**

Vi har påset, at der er oprettet en forretningsorden, at der føres en forhandlingsprotokol for hovedbestyrelsen, samt at revisionsprotokollater underskrives af hovedbestyrelsens medlemmer.

### **10.5. Databeskyttelseslovgivning**

I forbindelse med vores revision har vi forespurgt foreningens ledelse om, hvorvidt foreningen overholder databeskyttelseslovgivningen. Ledelsen har i denne forbindelse oplyst, at ledelsen har taget stilling til databeskyttelseslovgivningen og vurderer, at bestemmelserne heri overholdes af Dansk Blindesamfund.

## **11. Revisors erklæring**

Vi skal oplyse,

at vi opfylder lovgivningens krav til revisors uafhængighed og

at vi under revisionen har modtaget alle de oplysninger, som vi har anmodet om.

Brøndby, den 31. marts 2021

**ALBJERG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 35 38 28 79

Dorthe Brandt Andersen  
statsautoriseret revisor

Forelagt for forretningsudvalget, den 31. marts 2021

Thorkild Olesen  
Landsformand

Ask Løvbjerg Abildgaard  
Næstformand

Jannie Hammershøi  
Forretningsudvalgsmedlem

Diana Stentoft  
Forretningsudvalgsmedlem

Fremlagt for bestyrelsen på hovedbestyrelsesmøde den 25. april 2021

Frode Fich

Kim Jacobsen

Susanne Tarp

Keld Verner Nielsen

Jens Peter Kristiansen

Henrik Jensen

Kim Thrane Christensen

Jørgen Eckmann

Torben Søbirk

Helene Bendiksen

Forelagt for forretningsudvalget, den 31. marts 2021

Thorkild Olesen  
Landsformand

Ask Løvbjerg Abildgaard  
Næstformand

Jannie Hammershøi  
Forretningsudvalgsmedlem

Diana Stentoft  
Forretningsudvalgsmedlem

Fremlagt for bestyrelsen på hovedbestyrelsesmøde den 25. april 2021

Frode Fich

Kim Jacobsen

Susanne Tarp

Keld Verner Nielsen

Jens Peter Kristiansen

  
Henrik Jensen

Kim Thrane Christensen

Jørgen Eckmann

Torben Søbirk

Helene Bendiksen



Bo Feldthaus

Gert Weingart

Jan Toftegaard Eliassen

Vibeke Svendsen

Per Dommerby Kristiansen

Aksel Jensen

Jan Friis

Thorben Koed Thomsen

Helle Kaas Schmidt

Lisabeth K. Jensen

Michael B. Davidsen

Hans Rasmussen

Karen Marie Pedersen

Jørgen Bak

Lotte Tobiasen

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Bo Søren Feldthaus

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-156080870328  
Tidspunkt for underskrift: 26-04-2021 kl.: 11:32:41  
Underskrevet med NemID

## Frode Fich

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-059936235416  
Tidspunkt for underskrift: 26-04-2021 kl.: 13:18:47  
Underskrevet med NemID

## Kim Jacobsen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-682734168623  
Tidspunkt for underskrift: 27-04-2021 kl.: 15:10:15  
Underskrevet med NemID

## Susanne Tarp

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-949715859351  
Tidspunkt for underskrift: 26-04-2021 kl.: 11:00:06  
Underskrevet med NemID

## Keld Verner Nielsen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-875593632045  
Tidspunkt for underskrift: 26-04-2021 kl.: 12:04:55  
Underskrevet med NemID

## Jens Peter Kristiansen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-486000367878  
Tidspunkt for underskrift: 26-04-2021 kl.: 19:59:06  
Underskrevet med NemID

## Kim Thrane Christensen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-796757549164  
Tidspunkt for underskrift: 26-04-2021 kl.: 11:41:31  
Underskrevet med NemID

## Jørgen Eckmann

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-161885207735  
Tidspunkt for underskrift: 26-04-2021 kl.: 11:03:43  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: 55ef8dcckP242198650

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Torben Søbirk

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-135274065225  
Tidspunkt for underskrift: 27-04-2021 kl.: 10:41:01  
Underskrevet med NemID

## Helene Bendiksen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-865344033905  
Tidspunkt for underskrift: 26-04-2021 kl.: 11:12:39  
Underskrevet med NemID

## Gert Weingardt

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-388554420494  
Tidspunkt for underskrift: 26-04-2021 kl.: 11:30:02  
Underskrevet med NemID

## Jan Toftegaard Eliassen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-560953281012  
Tidspunkt for underskrift: 26-04-2021 kl.: 13:49:42  
Underskrevet med NemID

## Vibeke Elaine Svendsen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-767995294055  
Tidspunkt for underskrift: 27-04-2021 kl.: 10:53:23  
Underskrevet med NemID

## Per Dommerby Kristiansen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-251291200230  
Tidspunkt for underskrift: 26-04-2021 kl.: 11:06:13  
Underskrevet med NemID

## Aksel Jensen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-813207336667  
Tidspunkt for underskrift: 26-04-2021 kl.: 14:25:37  
Underskrevet med NemID

## Jan Friis

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-964666255155  
Tidspunkt for underskrift: 26-04-2021 kl.: 10:56:53  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: 55ef8dcckP242198650

## Thorben Koed Thomsen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-448158156288  
Tidspunkt for underskrift: 26-04-2021 kl.: 10:32:40  
Underskrevet med NemID

## Helle Kaas Schmidt

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-081472733932  
Tidspunkt for underskrift: 26-04-2021 kl.: 10:45:11  
Underskrevet med NemID

## Lisbeth Kristiansen Jensen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-937348265175  
Tidspunkt for underskrift: 26-04-2021 kl.: 11:54:17  
Underskrevet med NemID

## Michael Bülow Davidsen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-400771874335  
Tidspunkt for underskrift: 26-04-2021 kl.: 14:57:46  
Underskrevet med NemID

## Hans Rasmussen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-143140824267  
Tidspunkt for underskrift: 27-04-2021 kl.: 10:58:59  
Underskrevet med NemID

## Karen Marie Pedersen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-081307953252  
Tidspunkt for underskrift: 26-04-2021 kl.: 11:37:37  
Underskrevet med NemID

## Jørgen Bak

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-200948527601  
Tidspunkt for underskrift: 27-04-2021 kl.: 11:00:57  
Underskrevet med NemID

## Lotte Tobiasen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-812983598794  
Tidspunkt for underskrift: 26-04-2021 kl.: 10:42:19  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Thorkild Olesen

---

Som Daglig ledelse NEM ID  
PID: 9208-2002-2-170065243931  
Tidspunkt for underskrift: 26-04-2021 kl.: 11:40:30  
Underskrevet med NemID

## Ask Løvbjerg Abildgaard

---

Som Daglig ledelse NEM ID  
PID: 9208-2002-2-184609261992  
Tidspunkt for underskrift: 27-04-2021 kl.: 09:13:16  
Underskrevet med NemID

## Jannie Poula Hammershøj

---

Som Daglig ledelse NEM ID  
PID: 9208-2002-2-902523170350  
Tidspunkt for underskrift: 27-04-2021 kl.: 11:19:17  
Underskrevet med NemID

## Diana Stentoft

---

Som Daglig ledelse NEM ID  
PID: 9208-2002-2-139698432562  
Tidspunkt for underskrift: 27-04-2021 kl.: 09:20:20  
Underskrevet med NemID

## Dorthe Brandt Andersen

---

Som Revisor NEM ID  
RID: 68249111  
Tidspunkt for underskrift: 27-04-2021 kl.: 15:11:38  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: 55ef8dcckP242198650