

# Dansk Blindesamfund

## Revisionsprotokollat

af den 21. marts 2025

vedrørende årsregnskabet for 2024

(side 650 – 663)

## Indholdsfortegnelse

1. Identifikation af det reviderede årsregnskab	650
1.1. Indledning	650
1.2. Revisionens formål	650
1.3. Udtalelse om ledelsesberetningen	650
2. Hovedkonklusion	650
3. Foreningens finansielle situation	651
4. Forhold med betydning for regnskabsaflæggelsen	651
5. Kort redegørelse om den udførte revision	651
5.1. Forretningsgange, interne kontroller og it-anvendelse	652
5.2. Forvaltningsrevision og juridisk-kritisk revision	652
5.3. Revision af Danida/DH-projekter	655
5.4. Revision af Konsulentordningen	655
5.5. Revision af Udlodningsmidler (ULHAN)	656
6. Kommentarer og supplerende specifikationer til årsregnskabet	656
6.1. Opgørelse af indtægter og omkostninger	656
6.2. Anlægsaktiver	657
6.3. Omsætningsaktiver	657
6.4. Egenkapital	658
6.5. Gæld og hensættelser	658
6.6. Pantsætninger og øvrige sikkerhedsstillelser	658
6.7. Eventualforpligtelser	659
7. Legater administreret af Dansk Blindesamfund	659
8. Forsikringsforhold	659
9. Øvrige arbejdsopgaver	659
10. Øvrige oplysninger	660
10.1. Ledelsens regnskabserklæring	660
10.2. Besvigelser af væsentlig betydning for årsregnskabet	660
10.3. Bogføring og opbevaring af regnskabsmateriale	660
10.4. Hovedbestyrelsens protokollater mv.	661
10.5. Databeskyttelseslovgivning	661
11. Revisors erklæring	661

# 1. Identifikation af det reviderede årsregnskab

## 1.1. Indledning

Som revisorer for Dansk Blindesamfund, har vi foretaget revision af årsregnskabet for 2024.

Årsregnskabet for 2024 vil blive forelagt til godkendelse på hovedbestyrelsesmødet den 22. april 2025, og udviser følgende resultat, aktiver og egenkapital:

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Årets resultat	5.927	9.158
Aktiver i alt	359.654	350.360
Egenkapital og reservationer	301.038	292.461

## 1.2. Revisionens formål

Revisionen af årsregnskabet har været tilrettelagt og udført i overensstemmelse med internationale standarder om revision, yderligere krav ifølge dansk revisorlov samt standarderne for offentlig revision. En beskrivelse af revisionens udførelse og omfang fremgår af vores protokollat af den 20. maj 2020, side 573-580, der ligeledes indeholder en redegørelse om ansvar for aflæggelse af årsregnskabet. I tilknytning hertil er redegjort for ansvarsfordelingen mellem foreningens ledelse og os.

## 1.3. Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der i alle væsentlige henseender indeholder redegørelse i overensstemmelse med god regnskabsskik.

Vi har gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

## 2. Hovedkonklusion

Vedtages årsregnskabet i den foreliggende form, og fremkommer der ikke under forretningsudvalgets behandling og vedtagelse af årsregnskabet

yderligere væsentlige oplysninger, som kan påvirke årsregnskabet, vil vi forsyne årsregnskabet med en revisorerklæring uden modifikationer, rapportering om ledelsesansvar eller fremhævelser.

### **3. Foreningens finansielle situation**

Årets resultat udgør ifølge årsregnskabet et overskud på t.kr. 5.927 mod et budgetteret underskud på t.kr. -16.444. Overskuddet for 2023 udgjorde t.kr. 9.158.

Der er to væsentlige årsager til forbedring af resultatet i forhold til budgettet: Den positive udvikling i kursen af værdipapirer på i alt t.kr. 14.915 og modtagne arv og gaver, som har udgjort t.kr. 31.086 mod budgetteret t.kr. 15.000.

Foreningens egenkapital inkl. reservationer er steget med t.kr. 8.578 til t.kr. 301.038. Stigningen i egenkapital kan henføres til årets positive resultat samt det forhold, at Blinde Børns Fond nu indgår i egenkapitalen, jf. afsnit 6.6. Af egenkapitalen udgør henlæggelser til særligt formål t.kr. 111.934 (2023: t.kr. 105.121), og efter overførsel af årets overskud udgør diverse reservationer t.kr. 55.218 (2023: t.kr. 60.795). Foreningens frie formue udgør dermed t.kr. 90.038 mod t.kr. 84.631 i 2023.

### **4. Forhold med betydning for regnskabsaflæggelsen**

I henhold til god revisionsskik skal vi oplyse om de fejl, vi har konstateret i forbindelse med vores revision, og som har eller kan have en væsentlig indflydelse på foreningens årsregnskab, uanset om fejlene efterfølgende er korrigeret i årsregnskabet.

Vi har ikke konstateret fejl og mangler af betydning for regnskabsaflæggelsen, som ikke er korrigeret.

### **5. Kort redegørelse om den udførte revision**

Vores revision af årsregnskabet for foreningen udføres med baggrund i en vurdering af væsentlighed og risiko i foreningens regnskabs- og aktivitetsmæssige forhold. Hovedformålet med vores revision har været at kunne afgive en revisorerklæring på foreningens årsregnskab for 2024.

Revisionen er udført dels i løbet af året, dels efter regnskabsårets udløb. Herunder har vi i løbet af året (den 4. november 2024) udført et uanmeldt beholdningseftersyn på foreningens adresse. Beholdningseftersynet gav ikke anledning til væsentlige bemærkninger.

Revision udført i løbet af året indgår som et led i den samlede revision af foreningens årsregnskab. Revisionen af årsregnskabet er gennemført som oprindeligt planlagt.

Da Dansk Blindesamfunds kredse indgår i årsrapporten, har kredsens resultat- og balanceposter for 2024 indgået i vores revision. Vi har stikprøvevist kontrolleret, at kredsens regnskabstal i henhold til kredsregnskaber er summeret og indregnet korrekt i Dansk Blindesamfunds årsrapport, ligesom vi har gennemgået kredsens regnskabspraksis og revisionsprotokoller. Vi kan oplyse, at Albjerg har revideret 18 kredse ud af de 20 kredse. For de øvrige kredse har vi baseret vores revision på den revision, som de lokale revisorer har foretaget.

### **5.1. Forretningsgange, interne kontroller og it-anvendelse**

Vi har som led i revisionen gennemgået foreningens væsentlige forretningsgange og interne kontroller.

Der er enkelte personer på Fuglsangcentret, som har enefuldmagt til enkelte bankkonti. Vi kan oplyse, at alle andre fuldmagter til foreningens bankkonti er givet som to i forening.

Vi har i forbindelse med vores revision konstateret, at foreningens forretningsgange og interne kontrolmiljø under hensyntagen til administrationens størrelse generelt er tilrettelagt på en hensigtsmæssig måde.

### **5.2. Forvaltningsrevision og juridisk-kritisk revision**

Vi har i forbindelse med vores revision og i overensstemmelse med Instruks vedrørende udførelse af revisionsopgaver i forbindelse med forvaltning af tilskud fra Handicappuljen (DH-projekter), Bekendtgørelse nr. 1370 af 2. december 2024 om økonomiske og administrative forhold

for modtagere af driftstilskud fra Social- og Boligministeriet samt Bekendtgørelse nr. 228 af den 7. marts 2024 om ansøgningspuljen til handicaporganisationer og -foreninger på det sociale område (ULHAN) foretaget gennemgang af udvalgte områder for efterprøvelse af, om foreningen har forvaltet de modtagne tilskud og bevillinger på en hensigtsmæssig måde under hensyntagen til god offentlig forvaltning.

Juridisk-kritisk revision er foretaget i overensstemmelse med de foruddefinerede emner i SOR nr. 6 (standard om offentlig revision), som skal gennemføres over en periode på maksimalt 5 år. I regnskabsåret 2024 har vi som led i vores juridisk-kritiske revision efter SOR nr. 6 fokuseret på området "Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner".

Forvaltningsrevision er foretaget i overensstemmelse med de foruddefinerede emner i SOR nr. 7 (standard om offentlig revision), som skal gennemføres over en periode på maksimalt 5 år. I regnskabsåret 2024 har vi som led i vores forvaltningsrevision efter SOR nr. 7 fokuseret på området "Aktivitets- og ressourcestyring".

For indeværende og de foregående år kan plantemaer og emner skitseres som følger:

Plantema / Emne	2020	2021	2022	2023	2024
<b>SOR 6 - Juridisk-kritisk revision</b>					
<b>Gennemførelse af indkøb</b> - Indkøbsfunktion		•		•	
<b>Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner</b> - Lønudbetaling	•	•	•		•
<b>Væsentlige regelbrud</b>	nej	nej	nej	nej	nej

Plantema / Emne	2022	2023	2024
<b>SOR 7 - Forvaltningsrevision</b>			
<b>Aktivitets- og ressourcestyring</b> - Budgetter og vedligeholdelsesplaner	•	•	•
<b>Styring af offentlige indkøb</b> - Indkøbsprocessen		•	•
<b>Væsentlige forvaltningsmangler</b>	nej	nej	nej

### *Forretningsgange og kontrolmiljø*

Vores forvaltningsrevision tager udgangspunkt i foreningens egne forretningsgange og kontrolprocedurer på områder, der under hensyntagen til foreningens størrelse er relevante for en god offentlig forvaltning af midlerne i foreningen.

Vi har generelt fundet, at foreningens procedurer og kontroller er hensigtsmæssigt tilrettelagt og udført i overensstemmelse med foreningens egne retningslinjer for området.

### *Økonomistyring*

Vi har kontrolleret, at foreningens bogholderi er etableret på en forsvarlig måde og føres rettidigt og korrekt i forhold til de underliggende begivenheder.

### *Sparsommelighed*

Vi har undersøgt udvalgte områder for at kontrollere, om foreningen har udvist sparsommelighed i forbindelse med forvaltningen af de tildelte midler. På baggrund af vores kendskab til ledelsens håndtering af forvaltningsreglerne i forhold til afholdelse af omkostninger, er det vores overbevisning, at den daglige ledelse har et betryggende kendskab til og en tilstrækkelig prioritering af området, hvilket bl.a. er afspejlet i de udarbejdede retningslinjer og procedurebeskrivelser.

### *Effektivitet og produktivitet*

Vi har foretaget vurdering af aktivitets- og ressourcestyringen som led i forvaltningsrevisionen. Vurderingen af aktivitets- og ressourcestyringen har omfattet en undersøgelse af, om foreningen løbende følger op på drifts- og likviditetsbudgetter med henblik på at kunne prioritere mellem aktiviteterne og sikre tilpasningsmuligheder ved ændringer i behovet. Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger.

Det er vores opfattelse, at foreningen i sin forvaltning har taget skyldige økonomiske hensyn, samt at foreningen i regnskabsåret har haft en tilfredsstillende aktivitets- og ressourcestyring, der understøtter en sparsommelig, produktiv og effektiv anvendelse af ressourcerne.

### **5.3. Revision af Danida/DH-projekter**

I forbindelse med den ovenfor beskrevne forvaltningsrevision og juridisk-kritiske revision har vi gennemgået processer og procedurer i administrationen af de modtagne projektmidler.

For projekter med krav om særskilt revision har vi foretaget revision og afgivet en særskilt revisionserklæring og revisionsberetning pr. projekt. Vi har i 2024 og frem til d.d. i 2025 afgivet fire erklæringer vedrørende projekter med bevillinger over kr. 500.000: HP 114-237: Empowerment II, Gambia, HP 130-221: SLAB rebooted, HP 309-251: AICB DAB right of way og HP 129-320: Inclusion and Sustainability.

For projekter, der ikke er underlagt krav om særskilt revisionsrapportering, har vi for de afsluttede projektrejskaber foretaget afstemning imellem projektrejskaberne og noten i Dansk Blindesamfunds årsregnskab. For igangværende projekter har vi foretaget afstemning fra bogføringen til noten i årsregnskabet. Vi har udvalgt stikprøver til kontrol af omkostninger til formål for såvel igangværende som afsluttede projekter. Herudover er projektmidlerne omfattet af vores ovenfor beskrevne forvaltningsrevision og juridisk-kritiske revision samt den generelle finansielle revision, som er beskrevet andet steds i protokollen. Det er vores opfattelse, at der administreres i overensstemmelse med de af Danida og DH angivne retningslinjer.

### **5.4. Revision af Konsulentordningen**

Vi har revideret tilskud modtaget under Konsulentordningen, J.nr. 10782-0001 i henhold til retningslinjerne i tilsagnsbrevet af 9. januar 2024 samt Bekendtgørelse nr. 1370 af den 2. december 2024 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Social- og Boligministeriet. Der er ikke aflagt særskilt regnskab for Konsulentordningen. I stedet indgår de af Socialstyrelsen krævede oplysninger i årsregnskabet i en særskilt note (A).

I henhold til tilsagnsbrevet skal vi bekræfte, at tilskuddet ikke er anvendt til kommerciel virksomhed.

## **5.5. Revision af Udlodningsmidler (ULHAN)**

Vi har revideret tilskud modtaget under ULHAN, J.nr. 11705-0131 i henhold til retningslinjerne i tilsagnsbrevet af 14. juni 2024, Social- og Boligstyrelsens generelle betingelser for tilskudsmodtagelse samt Bekendtgørelse nr. 228 af den 7. marts 2024 samt VEJ nr. 9128 af 7. marts 2024. Der er ikke aflagt særskilt regnskab for tilskuddet. I stedet indgår de af Social- og Boligstyrelsen krævede oplysninger i det eksterne årsregnskab (note C).

I overensstemmelse med bekendtgørelsen skal vi oplyse, at vi anser tilskudsbetingelserne for opfyldt, at tilskuddet er anvendt i tilskudsåret og til formålet, samt at tilskudsmodtager har udvist sparsommelighed. Vi kan endvidere bekræfte, at vi har påset, at tilskuddet ikke er anvendt til kommerciel virksomhed.

## **6. Kommentarer og supplerende specifikationer til årsregnskabet**

I lighed med tidligere år skal vi efterfølgende supplere det aflagte årsregnskab med uddybende kommentarer og specifikationer.

### **6.1. Opgørelse af indtægter og omkostninger**

#### **Legatportioner, arv og gaver**

Dansk Blindesamfund har i 2024 modtaget arveparter og gaver til fri disposition med i alt t.kr. 31.086 (2023: t.kr. 15.293). Herudover er modtaget arveparter og gaver, hvor arvelader/gavegiver har betinget sig, at beløbet anvendes til bestemte formål med t.kr. 3.811 (2023: t.kr. 19.140). De samlede arveparter og gaver udgør således i 2024 t.kr. 34.897 (2023: t.kr. 34.432).

De modtagne beløb er stikprøvevist sammenholdt med boopgørelser mv.

#### **Eksterne omkostninger**

Vi har gennemgået forretningsgangene for indkøb og godkendelse af omkostninger samt foretaget stikprøvevis kontrol heraf. Vi har ikke konstateret fejl eller uregelmæssigheder.

## **Personaleomkostninger**

Vi har gennemgået forretningsgangene i lønbogholderiet og har foretaget stikprøvevis kontrol af lønudbetalinger. Vi har ikke konstateret fejl eller uregelmæssigheder.

## **6.2. Anlægsaktiver**

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, t.kr. 57.036 (2023: t.kr. 57.312):

Ejendommen Fuglsangscentret værdiansættes til anskaffelsessum med fradrag af foretagne afskrivninger. Afskrivninger foretages over 25 år, dog 15 år for forbedringer, ned til en scrapværdi på 50 %.

Ejendommen Randersgade-Bogensegade (RA-BO) måles til værdien i henhold til det separate regnskab for denne ejendom.

Vi har ikke foretaget en vurdering af, hvorvidt den anvendte værdiansættelse afviger fra den reelle nytteværdi for foreningen.

## **6.3. Omsætningsaktiver**

### **Likvide beholdninger inkl. Danida-projekter**

Likvide beholdninger udgør t.kr. 22.363 (2023: t.kr. 26.549). Heraf udgør indestående vedrørende Danida/DH-projekter, t.kr. 2.150 (2023: t.kr. 3.142) og indestående i kredsene t.kr. 6.613 (2023: t.kr. 8.517).

Vi har afstemt beholdningerne til årsopgørelse samt engagementsbekræftelse fra bankerne pr. 31. december 2024.

### **Værdipapirer**

Værdipapirer udgør t.kr. 259.314 (2023: t.kr. 246.137), hvoraf t.kr. 40.094 kan henføres til kredsene (2023: t.kr. 35.776).

Værdipapirerne er indregnet til kursværdi pr. 31. december 2024. Vi har afstemt beholdningen til årsopgørelser fra bankerne pr. 31. december 2024, samt påset at kursreguleringer føres over driften.

Renteindtægter indregnes efter forfaldsprincippet. Ledelsen har oplyst, at den manglende periodisering ikke antages at være væsentlig for årsregnskabet, hvilket vi er enige i.

#### **6.4. Egenkapital**

Henlæggelser til særlige formål, t.kr. 111.934 (2023: t.kr. 105.121):

Vi har under vores revision stikprøvevist påset, at forbrug af henlæggelserne er sket i overensstemmelse med de enkelte henlæggelsers formål.

Herudover har vi stikprøvevist påset, at indtægter og legattilskud mv. indgår i henlæggelserne i overensstemmelse med gavegivers ønske, legatets fundats mv.

#### **6.5. Gæld og hensættelser**

Vi har gennemgået gæld og har afstemt de væsentligste poster med ekstern dokumentation samt vurderet grundlaget for de foretagne reservationer af skyldige poster og hensættelser.

#### **6.6. Blinde Børns Fond**

For Blinde Børns Fond foreligger der ikke selvstændig fundats, og fonden er derfor juridisk at betragte som en del af Dansk Blindesamfund.

Fra 1. januar 2024 er Blinde Børns Fond derfor indregnet i egenkapitalen for Dansk Blindesamfund i kategorien "Henlæggelser formål fastlagt af gavegiver/arvelader".

#### **6.7. Pantsætninger og øvrige sikkerhedsstillelser**

Der er indhentet engagementsforespørgsel hos foreningens pengeinstitutter til bekræftelse af mellemværender, pantsætninger og øvrige sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2024.

I forbindelse med vores revision har vi indhentet oplysninger om sikkerhedsstillelser og pantsætninger fra tingbog, personbog og bilbog.

## **6.8. Eventualforpligtelser**

Vi har fra foreningens advokatforbindelse fået bekræftet, at foreningen ikke er part i uafklarede tvister eller retssager, som vurderes at kunne indebære væsentlige forpligtelser.

Foreningen foretog i 2022 en investering i LGT Crown Impact, AIF A/S. Der er et resterende investeringstilsagn på USD 78.000, svarende til t.kr. 557.

## **7. Legater administreret af Dansk Blindesamfund**

Der udarbejdes selvstændige regnskaber for alle regnskabspligtige legater.

Der er afgivet særskilte revisionsprotokoller til de enkelte legaters bestyrelse.

### **Legatuddelinger**

I lighed med tidligere år er renter af legaternes formue overført til ferie- og kursusformål mv., i det omfang dette kan ske inden for fundatsbestemmelserne.

Legaternes mellemregning med Dansk Blindesamfund er afstemt.

## **8. Forsikringsforhold**

Vores revision omfatter ikke forsikringsområdet. Vi har fået oplyst, at foreningen er forsikret i det omfang, som anses for nødvendigt.

## **9. Øvrige arbejdsopgaver**

Udover revisionen af årsregnskabet har vi efter anmodning fra Dansk Blindesamfund endvidere udført følgende opgaver:

- Udarbejdelse af selvangivelser for alle skattepligtige legater.
- Anden økonomisk, regnskabsmæssig og skattemæssig rådgivning.

Udover revisorerklæring på Dansk Blindesamfunds årsregnskab har vi afgivet revisorerklæringer i forbindelse med følgende:

- Oplysningskema for Ansøgningspuljen til handicap-delpuljen til handicaporganisationer og -foreninger (ULHAN)

- Erklæring på Indsamlingsregnskabet
- Erklæring på ledsageordningen
- Ansøgning til momskompensation.
- Regnskaber for alle regnskabspligtige legater.

## **10. Øvrige oplysninger**

### **10.1. Ledelsens regnskabserklæring**

I overensstemmelse med internationale standarder om revision har vi indhentet regnskabserklæring fra ledelsen til bekræftelse af årsregnskabets fuldstændighed.

### **10.2. Besvigelser af væsentlig betydning for årsregnskabet**

I forbindelse med revisionen har vi forespurgt ledelsen om risikoen for, at årsregnskabet kan indeholde væsentlige fejl som følge af besvigelser, samt hvorvidt ledelsen har kendskab til konstaterede eller formodede besvigelser.

Ledelsen har oplyst, at der efter deres vurdering ikke er særlig risiko for besvigelser, og at foreningen har et effektivt kontrolmiljø, der afdækker risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, herunder fejlinformation forårsaget af besvigelser.

Ledelsen har endvidere oplyst, at man ikke har kendskab til konstaterede eller formodede besvigelser, som kan påvirke foreningens økonomi.

I forbindelse med vores revision er vi ikke blevet bekendt med forhold, der indikerer eller vækker mistanke om besvigelser af betydning for årsregnskabet.

### **10.3. Bogføring og opbevaring af regnskabsmateriale**

Vi har i forbindelse med tilrettelæggelsen og udførelsen af revisionen undersøgt, om foreningen overholder bogføringslovgivningen, herunder lovgivningen om opbevaring af regnskabsmateriale. Det er vores

opfattelse, at foreningen på alle væsentlige områder opfylder bogføringslovgivningen.

#### **10.4. Hovedbestyrelsens protokollater mv.**

Vi har påset, at der er oprettet en forretningsorden, at der føres en forhandlingsprotokol for hovedbestyrelsen, samt at revisionsprotokollater underskrives af hovedbestyrelsens medlemmer.

#### **10.5. Databeskyttelseslovgivning**

I forbindelse med vores revision har vi forespurgt foreningens ledelse om, hvorvidt foreningen overholder databeskyttelseslovgivningen. Ledelsen har i denne forbindelse oplyst, at ledelsen har taget stilling til databeskyttelseslovgivningen og vurderer, at bestemmelserne heri overholdes af Dansk Blindesamfund.

### **11. Revisors erklæring**

Vi skal oplyse,

at vi opfylder lovgivningens krav til revisors uafhængighed og

at vi under revisionen har modtaget alle de oplysninger, som vi har anmodet om.

Brøndby, den 21. marts 2025

#### **ALBJERG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 35 38 28 79

Dorthe Brandt Andersen  
statsautoriseret revisor

Forelagt for forretningsudvalget, den 21. marts 2025

Ask Løvbjerg Abildgaard  
Landsformand

Diana Stentoft  
Næstformand

Jesper Holten  
Forretningsudvalgsmedlem

Fremlagt for bestyrelsen på hovedbestyrelsesmøde den 22. april 2025

Michael Lauritzen

Kim Jacobsen

Susanne Tarp

Bente Weinreich

Jens Peter Kristiansen

Henrik Jensen

Kim Thrane Christensen

Bente Eckmann

Flemming W. Slagelse

Torben G. Frederiksen

Keld Verner Nielsen

Karsten Deutshbein

Jan Toftegaard Eliassen

Peter Henning Jensen

Jens Erik Wittchen

Lars Peter Petersen

Jan Friis

Michael Bjerre Rasmussen

Helle Kaas Schmidt

Stinna Brinch Christensen

Michael B. Davidsen

Karen Krøyer Rasmussen

Susanne Nolsøe

Jørgen Bak

Lotte Tobiasen

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

### Dorthe Brandt Andersen

Navn returneret af MitId: Dorthe Brandt Andersen  
Revisor  
ID: f19794ad-e67c-43d9-9ae0-f93019ec0321  
IP-adresse: 212.97.141.17:42696  
Dato for underskrift: 23-04-2025 11:35:15 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



### Jesper Holten

Navn returneret af MitId: Jesper Bentil Holten  
Medlem af forretningsudvalget  
ID: 3a5ae8f5-b782-405a-a55e-a36e0478c4d1  
IP-adresse: 152.115.40.130:49868  
Dato for underskrift: 23-04-2025 11:43:52 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



### Michael Lauritzen

Navn returneret af MitId: Michael Just Lauritzen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: a39ff24d-b0df-4222-b03b-71a4271a0c5f  
IP-adresse: 37.96.35.237:28682  
Dato for underskrift: 23-04-2025 13:26:48 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



### Kim Jacobsen

Navn returneret af MitId: Kim Jacobsen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 78dbc459-b664-4841-a443-03c7ad91b08a  
IP-adresse: 104.28.45.4:14161  
Dato for underskrift: 24-04-2025 12:08:02 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



### Susanne Tarp

Navn returneret af MitId: Susanne Tarp  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 63526945-7206-4509-b53f-a0cb02a804bd  
IP-adresse: 152.115.40.130:48466  
Dato for underskrift: 23-04-2025 16:42:46 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



### Bente Weinreich

Navn returneret af MitId: Bente Weinreich  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 1692cd34-13d5-480f-a6a4-9fbb41b0a421  
IP-adresse: 152.115.40.130:8356  
Dato for underskrift: 24-04-2025 11:22:09 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



### Jens Peter Kristiansen

Navn returneret af MitId: Jens Peter Kristiansen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 3445d330-d1e8-459d-8e3a-d7b21de4dee4  
IP-adresse: 212.130.173.36:14804  
Dato for underskrift: 23-04-2025 17:39:16 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



### Henrik Jensen

Navn returneret af MitId: Henrik Jensen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: e7a5845d-c2ea-494f-b27c-05dac61e5dfc  
IP-adresse: 85.24.121.233:4326  
Dato for underskrift: 23-04-2025 11:56:02 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: fdee0cZzZgm252503820

## Kim Thrane Christensen

Navn returneret af MitId: Kim Thrane Christensen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 8ecce754-ba66-4254-8083-58fe0965d683  
IP-adresse: 152.115.40.130:10348  
Dato for underskrift: 23-04-2025 12:14:31 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



## Bente Ullits Eckmann

Navn returneret af MitId: Bente Ullits Eckmann  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 5f847d5c-ffc0-4ad8-84ac-f04dc5aa35b4  
IP-adresse: 62.66.31.96:3493  
Dato for underskrift: 24-04-2025 13:49:18 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



## Flemming W. Slagelse

Navn returneret af MitId: Flemming Werner Slagelse  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: ed59fa43-5d3e-4ea7-ab21-ff5220032dde  
IP-adresse: 176.20.60.19:23807  
Dato for underskrift: 23-04-2025 20:45:09 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



## Torben G. Frederiksen

Navn returneret af MitId: Torben Gjering Frederiksen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: d453dd53-90c6-4f0f-9d06-cbaa29010acb  
IP-adresse: 152.115.40.130:29363  
Dato for underskrift: 23-04-2025 13:55:00 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



## Keld Nielsen

Navn returneret af MitId: Keld Verner Nielsen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 6e359785-aaf4-475a-a174-e030bcaa86e1  
IP-adresse: 80.62.117.239:32374  
Dato for underskrift: 24-04-2025 16:40:39 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



## Karsten Deutschbein

Navn returneret af MitId: Karsten Deutschbein  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 2750d2e9-4dc1-4c6f-99ae-5d492c9d613a  
IP-adresse: 185.125.221.53:64970  
Dato for underskrift: 23-04-2025 16:43:51 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



## Jan Toftegaard Eliassen

Navn returneret af MitId: Jan Toftegaard Eliassen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 0ac43e74-2af5-4c77-b987-2f67cae1def8  
IP-adresse: 62.107.181.214:45822  
Dato for underskrift: 23-04-2025 11:38:27 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



## Peter Henning Jensen

Navn returneret af MitId: Peter Henning Jensen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 41ac38c5-7101-439a-8c3e-54671499e003  
IP-adresse: 176.23.202.234:15610  
Dato for underskrift: 24-04-2025 17:26:58 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

## Jens Erik Wittchen

Navn returneret af MitId: Jens Erik Wittchen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 541ef03d-197c-4583-b9db-48b9b8e848a8  
IP-adresse: 87.54.125.145:46823  
Dato for underskrift: 24-04-2025 11:10:20 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



## Lars Peter Petersen

Navn returneret af MitId: Lars Peter Petersen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: a1e2cab0-e485-47b0-9b03-ccb305aeacba  
IP-adresse: 77.68.147.2:7135  
Dato for underskrift: 23-04-2025 16:45:22 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



## Jan Friis

Navn returneret af MitId: Jan Friis  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 35d8ecbc-4f24-4083-9abb-d6db386bce39  
IP-adresse: 87.58.132.105:54939  
Dato for underskrift: 23-04-2025 12:00:46 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



## Michael B. Davidsen

Navn returneret af MitId: Michael Bülow Davidsen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 1336b752-3898-4f32-915d-3d5b66536af8  
IP-adresse: 152.115.40.130:35667  
Dato for underskrift: 24-04-2025 20:44:52 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



## Helle Kaas Schmidt

Navn returneret af MitId: Helle Kaas Schmidt  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 7dc9829b-4188-40f1-8c60-70c6415b61fc  
IP-adresse: 152.115.40.130:15532  
Dato for underskrift: 23-04-2025 11:57:17 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



## Stinna Brinch Christensen

Navn returneret af MitId: Stinna Brinch Christensen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 17ba4d32-9d91-4f87-ab4a-3635bf69e0ae  
IP-adresse: 37.96.115.33:43818  
Dato for underskrift: 23-04-2025 12:01:17 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



## Michael Bjerre Rasmussen

Navn returneret af MitId: Michael Bjerre Rasmussen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: bf4b867d-b906-4910-9666-adc1f6dda38d  
IP-adresse: 80.163.3.18:38265  
Dato for underskrift: 24-04-2025 18:27:02 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



## Karen Krøyer Rasmussen

Navn returneret af MitId: Karen Krøyer Rasmussen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: c90e94a9-7056-40b1-a412-bf82299938f3  
IP-adresse: 212.237.135.203:10351  
Dato for underskrift: 26-04-2025 22:37:56 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

## Susanne Nolsøe

Navn returneret af MitId: Ann Berit Susanne Nolsøe  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 46e722bb-9df9-4c8e-9e58-b0181a87bba6  
IP-adresse: 80.167.85.240:1331  
Dato for underskrift: 27-04-2025 21:28:06 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



## Jørgen Bak

Navn returneret af MitId: Jørgen Bak  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: ec0e1c0c-e051-4a27-bad1-d1eeb398808b  
IP-adresse: 83.92.143.79:35072  
Dato for underskrift: 23-04-2025 11:58:58 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



## Lotte Tobiasen

Navn returneret af MitId: Lotte Tobiasen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: dddd9cc9-5df3-4a9f-997e-a2e78f38d07f  
IP-adresse: 185.229.154.127:42216  
Dato for underskrift: 23-04-2025 11:49:55 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



## Diana Stentoft

Navn returneret af MitId: Diana Stentoft  
Næstformand  
ID: ec81e923-af94-476e-8e41-149c4b344ad8  
IP-adresse: 152.115.40.130:51882  
Dato for underskrift: 23-04-2025 11:44:39 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



## Ask Løvbjerg Abildgaard

Navn returneret af MitId: Ask Løvbjerg Abildgaard  
Landsformand  
ID: 50241ddb-ac1b-4a4d-9878-0fb8bcf5bf8f  
IP-adresse: 80.208.68.158:15130  
Dato for underskrift: 23-04-2025 12:19:42 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).